



RASEINIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS MERAS

POTVARKIS DĖL UAB „RASEINIŲ KOMUNALINĖS PASLAUGOS“ 2025-2027 M. STRATEGINIO VEIKLOS PLANO PATVIRTINIMO

2025 m. balandžio 30 d. Nr. M-291
Raseiniai

Vadovaudamasis Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 25 straipsnio 5 dalimi ir 27 straipsnio 2 dalies 9 punktu, Raseinių rajono savivaldybės valdomų įmonių strategijų rengimo, tvirtinimo, atsiskaitymo ir pasiektų veiklos tikslų vertinimo tvarkos aprašo, patvirtinto Raseinių rajono savivaldybės tarybos 2025 m. vasario 13 d. sprendimo Nr. TS-35 „Dėl Raseinių rajono savivaldybės valdomų įmonių strategijų rengimo, tvirtinimo, atsiskaitymo ir pasiektų veiklos tikslų vertinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, 18 ir 19 punktais, Raseinių rajono savivaldybės tarybos 2023 m. liepos 27 d. sprendimo Nr. TS-221 „Dėl Raseinių rajono savivaldybės turtinių ir neturtinių teisių bei pareigų įgyvendinimo savivaldybės valdomose įmonėse“ 1 punktu, atsižvelgdamas į UAB „Raseinių komunalinės paslaugos“ 2024 m. balandžio 15 d. raštą Nr. (1.6 E) SD-44 „Dėl UAB „Raseinių komunalinės paslaugos“ strateginio veiklos plano 2025-2027 m.“:

1. T v i r t i n u UAB „Raseinių komunalinės paslaugos“ 2025-2027 m. strateginį veiklos planą (pridedama).

2. N u s t a t a u , kad šis potvarkis Lietuvos Respublikos administracinių bylų teisenos įstatymo nustatyta tvarka per vieną mėnesį nuo paskelbimo ar įteikimo suinteresuotai šaliai dienos gali būti skundžiamas Regionų administracinio teismo Šiaulių rūmams (Dvaro g. 80, LT-76298 Šiauliai).

Savivaldybės meras

Arvydas Nekrošius

PATVIRTINTA
Raseinių rajono savivaldybės mero
2025 m. d.
potvarkiu Nr. M-



Uždaroji akcinė bendrovė, Žemaičių g. 10, LT–60119 Raseiniai, tel. (0 428) 51 578,
el. p. info@rkp.lt, a. s. LT827300010002572960, Swedbank AB, banko kodas 73000,
Duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre, kodas 172208281, PVM kodas LT722082811

UAB „Raseinių komunalinės paslaugos“ strateginis veiklos planas 2025 – 2027 metams

Raseiniai, 2025

TURINYS

1. STRATEGINIO PLANAVIMO SISTEMA	3
1.1. Bendrovės vizija ir misija	3
2. ESMINĖS APLINKOS ANALIZĖ.....	4
2.1. Išorinių veiksnių analizė	4
2.2. Vidinių veiksnių analizė	5
2.3. SSGG analizė	7
3. PAGRINDINĖS ĮMONĖS STRATEGINĖS KRYPTYS IR TIKSLAI	8
3.1. Pagrindinės strateginės kryptys	8
3.2. Bendrovės strateginiai tikslai.....	8
4. TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS	10
PRIEDAI	

1. STRATEGINIO PLANAVIMO SISTEMA

UAB „Raseinių komunalinės paslaugos“ (toliau – bendrovė) strateginis veiklos planas 2025 – 2027 m. yra strateginio planavimo dokumentas, apimantis trejus metus. Jame nustatytos pagrindinės bendrovės strateginės veiklos kryptys, apimančios aplinkos bei išteklių įvertinimą. Pateikiama bendrovės misija ir vizija. Įvardijami akcinės bendrovės tikslai bei uždaviniai šiems tikslams pasiekti. Bendrovės veikla planuojama pagal turimus ir planuojamus gauti finansinius, materialiuosius ir žmogiškuosius išteklius misijai vykdyti ir užsibrėžtiems strateginiams tikslams pasiekti. Strategijoje numatomos priemonės, kurios padeda pasiekti iškeltus uždavinius. Planas parengtas vadovaujantis Raseinių rajono savivaldybės uždaryjū akcinių bendrovių ir savivaldybės įmonių strategijų rengimo, tvirtinimo, atsiskaitymo ir pasiektų veiklos tikslų vertinimo tvarkos aprašu (patvirtintas 2025-02-13 Raseinių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. TS–35) taip pat Raseinių rajono savivaldybės raštu Nr. (5.28 E) R5–2476 („Dėl Raseinių rajono savivaldybės lūkesčių, susijusių su akcinės bendrovės Raseinių komunalinės paslaugos veikla“).

1.1. Bendrovės vizija ir misija

Vizija – UAB „Raseinių komunalinės paslaugos“ – tvari, socialiai atsakinga, pažangi, moderni, efektyviai ir skaidriai veikianti akcinė bendrovė, sėkmingai teikianti kokybiškas paslaugas miestui, rajono gyventojams ir įmonėms.

Misija – atsakingai ir profesionaliai teikti komunalinio ūkio objektų priežiūros, daugiabučių gyvenamųjų namų bendrųjų patalpų administravimo paslaugas, komunalinių atliekų tvarkymo, aplinkos apsaugos priemonių įgyvendinimo, gatvių ir kelių priežiūros bei smulkaus remonto paslaugas. Atsižvelgti į visuomenės poreikius ir lūkesčius, nuolat tobulinti teikiamų paslaugų kokybę, gerinti darbo sąlygas įmonės darbuotojams ir užtikrinti sėkmingą įmonės plėtrą, ūkinį – finansinį stabilumą.

Bendrovės vertybės nusako priimtinas elgsenos standarto normos ir principus, kuriais turi vadovautis visi darbuotojai, priimdami sprendimus ir siekdami ilgalaikių įmonės tikslų. Siekdama savosios vizijos, bendrovė vadovaujasi šiomis vertybėmis:

- etiškos ir skaidrios veiklos principų laikymasis;
- darbuotojų sąžiningumas, pareigingumas, atsakomybė;
- darbuotojų profesinio ir asmeninio tobulėjimo galimybės.

2. ESMINĖS APLINKOS ANALIZĖ

2.1. Išorinių veiksnių analizė

Uždaroji akcinė bendrovė „Raseinių komunalinės paslaugos“ veikia nuo 1995-07-12. Iki 2020-11-18 valdymo struktūroje buvo 3 gamybiniai skyriai ir centrinis (pagrindinis) padalinys Raseinių mieste. Raseinių rajono savivaldybės tarybos 2020-04-16 d. sprendimu Nr. TS–102 ir 2020-10-28 d. sprendimu Nr. TS–312, po reorganizavimo prijungimo būdu, prie bendrovės prijungta uždaroji akcinė bendrovė „Raseinių butų ūkis“ ir nuo 2020-11-16 bendrovė veikia, kaip vienas ūkinis darinys, perėmus visas daugiabučių gyvenamųjų namų bendrųjų patalpų administravimo funkcijas. Įsteigtas Būsto priežiūros padalinys.

TEISINIAI VEIKSNIAI	Bendrovė savo veikloje vadovaujasi norminiais dokumentais: Lietuvos Respublikos konstitucija, civiliniu kodeksu, darbo kodeksu, uždarytųjų akcinių bendrovių įstatymu, valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymu, įmonių finansinės atskaitomybės įstatymu, vidaus kontrolės ir vidaus audito įstatymu, Bendrovės vidaus darbo tvarkos taisyklėmis (kitais lokaliais bendrovės dokumentais), atliekų tvarkymo įstatymu, savivaldybės teisės aktais, reglamentuojančiais bendrovės vykdomų veiklų sritis, Europos Sąjungos direktyvomis, Vyriausybės nutarimais, vidaus teisės aktais, Daugiabučio namo bendrojo naudojimo objektų administravimo nuostatais, Raseinių rajono savivaldybės tarybos patvirtintais įstatais.
EKONOMINIAI VEIKSNIAI	Apskaita bendrovėje tvarkoma vadovaujantis Lietuvos Respublikos buhalterinės apskaitos įstatymais, kitais su buhalterinės apskaitos tvarkymu susijusiais Lietuvos Respublikos įstatymais ir nutarimais, kitais norminiais aktais. Buhalterinė apskaita bendrovėje kompiuterizuota. Visi prekių ir paslaugų pirkimai vykdomi pagal viešųjų pirkimų įstatymą.
SOCIALINIAI VEIKSNIAI	Mažėjantis gimstamumas ir darbingo amžiaus žmonių migracija į užsienio šalis lemia gyventojų skaičiaus mažėjimą Raseinių rajone. Įmonės atliekamos funkcijos – žalių teritorijų priežiūra, atliekų tvarkymas, kelių tvarkymas siejasi su kiekvienu rajono gyventoju, o taip pat formuoja svečių požiūrį bei didina gyvenamosios aplinkos patrauklumą.
TECHNOLOGINIAI VEIKSNIAI	Įdiegta atliekų surinkimo ir tvarkymo monitoringo informacinė sistema „Asmlis“, skirta valdyti komunalinių atliekų surinkimo ir tvarkymo paslaugų procesą: registruoti, saugoti, analizuoti, apskaičiuoti ir valdyti teikiamų paslaugų (atliekų surinkimo monitoringo) informaciją. Toliau aktyvinami sistemos moduliai, įgalinsiantys informacijos teikimą gyventojams SMS žinutėmis. 2020 m. liepą Raseinių rajone pradėtos eksploatuoti naujos 169 antžeminės atliekų (mišrių komunalinių atliekų ir antrinių žaliavų) surinkimo aikštelės. Išplėstas antrinių atliekų surinkimas iš Raseinių rajono gyventojų individualių valdų.

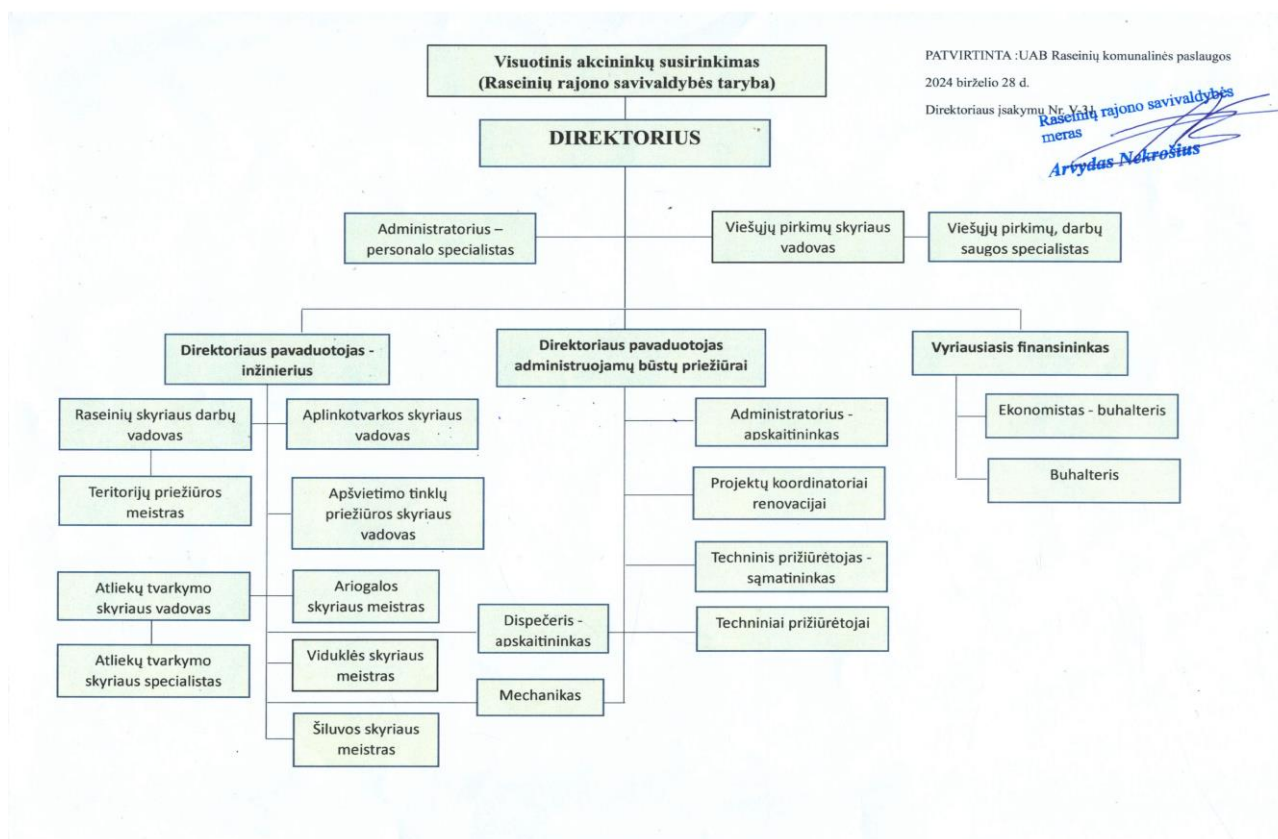
	Būsto priežiūros padalinyje 2023 metais buvo pradėtas IT diegimas, t. y. įdiegta dalis programinės įrangos MOKESTA - informacijos teikimo ir elektroninio atsiskaitymo prieinamumas gyventojams. Tai padėjo sumažinti sąnaudas, atsisakant popierinių sąskaitų ir jų išnešiojimo paslaugos, taip pat atsisakant ir Būsto priežiūros padalinyje Kasos bei kasininko sąnaudų. Gerinant Būsto priežiūros padalinio suteikiamų paslaugų kokybę, 2024 m. įdiegtas dar vienas programinės įrangos „MOKESTA” modulis, leidžiantis automatizuotai registruoti gedimų ir likvidavimo procesą.
--	--

2.2. Vidinių veiksnių analizė

Šiame skyriuje yra analizuojamos UAB „Raseinių komunalinės paslaugos“ vidaus ištekliai. Analizuojamos šios sritys:

ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA	UAB „Raseinių komunalinės paslaugos“, yra ribotos civilinės atsakomybės privatusis juridinis asmuo – akcinio kapitalo, Raseinių rajono savivaldybės kontroliuojama įmonė. Dabartinė bendrovės organizacinė struktūra patvirtinta 2024-06-28 d. (Žr. 1 paveikslas). Bendrovei vadovauja direktorius, veikia du padaliniai (Raseinių padalinys, Būsto priežiūros padalinys) ir šeši skyriai (Atliekų tvarkymo, Mechanizacijos, Apšvietimo tinklų priežiūros, Ariogalos, Viduklės, Šiluvos). Eliminavus Valdybą iš bendrovės valdymo struktūros, nauja Bendrovės valdymo struktūra nėra patvirtinta.
ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI	2024 m. sausio 1 d. bendrovėje, pagal darbo sutartis, dirbo 92 darbuotojai. Bendrovėje patvirtinti pareigybių aprašymai, kuriuose nurodyti darbuotojų kvalifikaciniai reikalavimai, pareigos, funkcijos ir atsakomybė. Bendrovė nuolatos rūpinasi darbuotojų kvalifikacijos kėlimu, motyvacijos dirbti skatinimu.
FINANSINIAI IŠTEKLIAI	Pagrindiniai Bendrovės 2025 – 2027 m. strateginio veiklos plano finansavimo šaltiniai yra pajamos už paslaugas, finansuojamas iš Raseinių rajono savivaldybės biudžeto, kurios 2024 m. sudarė 77 proc. visų pajamų. 13 proc. pajamų teko iš būstų administravimo veiklos. 10 proc. pajamų buvo gauta iš kitų bendrovės veiklų. 2024 m. Bendrovė gavo 2 977 128 Eur pajamų ir patyrė 2 775 767 Eur sąnaudų. Ataskaitinį laikotarpį baigė pelningai, t. y. –201 361 Eur grynojo pelno. 2025 m. planuojame gauti 3 015 600 Eur pajamų, 2026 m. – 3 395 000; 2027 m. – 3 545 000 Eur. (žr. Priedas Nr.1). Pajamos planuojamos, pagal patvirtintas Raseinių rajono savivaldybės biudžeto lėšas, skirtas komunalinio ūkio objektų priežiūrai, komunalinių atliekų tvarkymui, aplinkos priemonių įgyvendinimui ir gatvių bei kelių smulkiam remontui. Tikimasi gauti didesnes pajamas iš antrinių žaliavų pardavimo, nes antrinės žaliavos pradedamos rūšiuoti iš karto, atliekų susidarymo vietose, t. y. pas gyventojus. (žr. Priedas Nr. 1). Už projektų

	įgyvendinimą, Būsto priežiūros padalinio pajamas tikimasi padidinti iki 10 000 Eur per metus. Bendrovės prognozuojamos sąnaudos pateikiamos sąnaudų formoje (žr. Priedas Nr.2). Didžiausią sąnaudų dalį sudaro darbo užmokesčio sąnaudos. Vidutinis darbuotojo darbo užmokestis 2023 m. buvo 1271,18 Eur, 2024 m. vidutinis darbo užmokestis sudaro 1372,00 Eur. Daroma prielaida, kad 2025 – 2027 m. darbo užmokestis sudarys apie 1750,0 Eur. Per 2024 m. Bendrovėje buvo didinamas įstatinis kapitalas iki – 2 066 817 Eur, t. y. 99 998, 88 Eur, žr. investicijų ir finansavimo šaltinių formą (Priedas Nr. 5). Už gautą investiciją, Bendrovė atnaujino ypatingai sunkios padėties transporto ūkį. Nupirkta sunkvežimiai MAN TGS NGP161- 181 500 Eur (su PVM), iš investicijų panaudota 60 000 Eur, likusiai daliai paimtas Lizingas; traktorius KUBOTA M6142 – 108 779 Eur (su PVM), iš investicijų panaudota 39 998,88 Eur, likusi dalis sumokėta iš apyvartinių lėšų. Bendrovė per 2024 m.. iš apyvartinių lėšų nupirko šiukšliavežę SCANIA P280 – 234 014 Eur (su PVM); automobilį VW CADY- 8 400 Eur.
APSKAITOS TINKAMUMAS	UAB „Raseinių komunalinės paslaugos“ buhalterinė apskaita tvarkoma vadovaujantis LR teisės aktais. Naudojamos šiuolaikinės apskaitos normos ir metodai. Finansinių išteklių valdymo apskaita vedama pagal nustatytą bendrovės apskaitos politiką (nepriklausomo auditoriaus išvada).
MATERIALINĖ BAZĖ	Bendrovė teikia paslaugas su specializuota technika. metais įsigyta nauja moderni gatvių šlavimo mašina. Siekiant tinkamai organizuoti žaliųjų teritorijų priežiūrą buvo atnaujinta šienavimo įranga ir priemonės. Atliekų surinkimui atnaujintas automobilių – šiukšliavežių automobilių parkas.
VIDAUS KONTROLĖS SISTEMA	UAB „Raseinių komunalinės paslaugos“ patvirtintas vidaus kontrolės tvarkos aprašas, kuris reglamentuoja bendrovės vidaus kontrolės pagrindinius tikslus, vidaus kontrolės sistemą ir jos elementus, bendrovės vadovo pareigas ir atsakomybę. Aprašas parengtas vadovaujantis LR vidaus kontrolės ir vidaus audito įsakymu bei kitais teisės aktais, reglamentuojančiais įstaigų vidaus kontrolę.



1 pav. UAB „Raseinių komunalinės paslaugos“ valdymo struktūra, 2024-06-28 d.

2.3. SSGG analizė

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
- Platus privalomųjų teikiamų paslaugų asortimentas; - Bendrovės ir darbuotojų ilgametė patirtis.	- Šiuolaikinės technikos trūkumas – bendrovė turi pasenusios technikos, kuri yra nusidėvėjusi, nepatikima, neefektyvi, reikalaujanti daug remonto išlaidų; - Lėšų trūkumas naujiems techniniams sprendimams; - Rankinio darbo mažinimui, reikalinga tinkama naši technika, bei mechanizmai, tačiau jaučiamas kvalifikuoto personalo trūkumas; - Vidaus sandorio sutarties kriterijai ir pagrindinio užsakovo biudžetas riboja bendrovę savarankiškai planuoti darbų perspektyvas, vykdant sutartinius privalomuosius darbus.
GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
- Pozicijų rinkoje stiprinimas, kokybiškai ir laiku atliekant komunalinio ūkio sektoriaus darbus; - Vystyti antrinių (ir bioskaidžių) atliekų surinkimą ir tvarkymą;	Komunalinių atliekų kontenerių prie viešųjų aikštelių užterštumas ir jų valymui patiriamos išlaidos. Atliekų turėtojų (atliekų generuotojų) netinkamas pirminis rūšiavimas (netinkama antrinių atliekų morfologija, dėl ko patiriami piniginiai nuostoliai). Pakuočių tvarkymo organizacijų (PTO) vykdoma atliekų surinkimo kvotų, morfologijos bei kainų nustatymo kriterijai yra

• Paslaugų spektro plėtimas privačiame sektoriuje; • Plėsti ir kokybiškai teikti gyvenamųjų daugiabučių namų administravimo darbą, plėsti teikiamų paslaugų spektrą; • Turimos technikos sutvarkymas ir naujos įsigijimas;	neprognozuojami, stringa sutarčių pasirašymai bei atsiskaitymai; • Bendros atliekų surinkėjų parinkimo, atliekų surinkimo įkainio sudarymo tendencijos kinta, kas kelia grėsmę bendrai šiam sektoriui (kol kas dirbama vidaus sandorio pagrindu); • Nors bendrovės naudojama technika sistemingai atnaujinama, tačiau yra daug senos ir nerentabilios technikos, kurią būtina atnaujinti; • Bendrovės darbo užmokesčio ir mokesčių politika yra skaidri, vykdoma pagal LR įstatymus, ko tikėtina negalima teigti apie privačius subjektus, todėl darbuotojų darbo užmokestis yra nekonkurencingas su privačiu sektoriumi. Jaučiamas kvalifikuotų darbuotojų trūkumas, kas yra vienas iš didžiausių bendrovės verslo sėkmės garantų; • Daugiabučių gyvenamųjų namų atnaujinimo – modernizavimo • projektų rengimo, rangovų bei techninės priežiūros pirkimo procesuose stebimos įdingos VPT taisyklės. Tai įtakoja renovacijos darbų kokybei, defektų ištaisymo organizavimui.
--	--

3. PAGRINDINĖS ĮMONĖS STRATEGINĖS KRYPTYS IR TIKSLAI

3.1. Pagrindinės strateginės kryptys

Strateginės veiklos kryptys formuojamos atsižvelgiant į bendrovės akcininko t. y. Raseinių rajono savivaldybės įmonei keliamus lūkesčius. Išskiriamos šios kryptys:

- komunalinių atliekų surinkimo ir tvarkymo darbų organizavimas;
- savivaldybės teritorijos žaliųjų zonų/želdynų kūrimas, priežiūra ir tvarkymas, švaros viešosiose vietose užtikrinimas;
- vietinės reikšmės kelių ir gatvių priežiūra ir taisymas;
- viešųjų erdvių apšvietimo tinklų priežiūra ir plėtra;
- daugiabučių gyvenamųjų namų bei savivaldybės būsto fondo administravimas;
- daugiabučių gyvenamųjų namų atnaujinimo (modernizavimo) programos įgyvendinimas;

3.2. Bendrovės strateginiai tikslai

Bendrovės strateginiai tikslai yra:

1. modernizuoti atliekų surinkimo sistemą;

2. informuoti ir skatinti gyventojus apie atliekų rūšiavimo tikslus ir naudą.
3. gerinti Bendrovės teikiamų paslaugų kokybę;
4. formuoti patrauklų Bendrovės bei viso Raseinių rajono savivaldybės įvaizdį;
5. Būsto priežiūros padalinyje - skatinti kuo daugiau daugiabučių namų gyventojus atnaujinimo (modernizavimo) programos vykdymui;

4. TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

Priemonės ir rodikliai	Atsakingo asmens pareigos	Vykdantis padalinys	Finansavimo šaltinis	Kiekybinis rodiklis, kuris turi būti pasiektas iki 2025 m.
1 tikslas. MODERNIZUOTI ATLIEKŲ SURINKIMO SISTEMĄ				
1.1 Uždavinys. Tęsti vieningos atliekų surinkimo ir tvarkymo monitoringo informacinės sistemos atnaujinimą.				
1.1.1. Atnaujinti visus įmonės aptarnaujamus konteinerius elektroniniais atpažinimo kodais	Atliekų tvarkymo skyriaus vadovas, inžinierius	Atliekų tvarkymo skyrius	Įmonės lėšomis	
Rodiklis: konteinerius tuštinančių transporto priemonių, kuriose įdiegta įranga skaičius				100 proc.
2 tikslas. GERINTI BENDROVĖS TEIKIAMŲ PASLAUGŲ KOKYBĘ				
2.1. Uždavinys. Gerinti komunalinių atliekų surinkimo ir tvarkymo efektyvumą ir paslaugų kokybę				
2.1.1. Automobilių parko, technikos atnaujinimas	Atliekų tvarkymo skyriaus vadovas, Raseinių skyriaus vadovas inžinierius	Atliekų tvarkymo skyrius	Savivaldybės lėšos, įmonės lėšos	
Rodiklis: specialios paskirties autotransporto skaičius, vnt.:				
2.1.1.1. traktoriai				2 vnt.
2.1.1.2. automobilis – šiukšliavežė				1 vnt.
2.1.1.3 Lengvasis automobilis				1 vnt.
2.2.1 Naujų konteinerių įsigijimas, gerinant mišrių komunalinių atliekų surinkimo paslaugų patrauklumą, paslaugų kokybę, mažinant aplinkos taršą	Atliekų tvarkymo skyriaus vadovas, inžinierius	Atliekų tvarkymo skyrius	Įmonės lėšomis	
Rodiklis: įsigytų konteinerių skaičius, vnt.:				
1,1 m3 talpos konteineriai mišrioms komunalinėms atliekoms				50 vnt.
2.2. Uždavinys. Efektyviau prižiūrėti ir tvarkyti savivaldybės viešąsias erdves ir žaliuosius plotus				
2.2.1. Įrangos atnaujinimas	Raseinių padalinio vadovas,	Raseinių padalinys	Įmonės lėšos	

	inžinierius			
Rodiklis: specialios paskirties Įrangos skaičius, vnt.:				
2.2.1.1. šienavimo įranga				1 vnt.
3. tikslas OPTIMIZUOTI BŪSTO PRIEŽIŪROS PADALINIO VEIKLĄ				
3.1. Didinti prižiūrimų namų apimtis				
3.1.1. Administruoti naujus daugiabučius namus	Būsto priežiūros padalinio vadovas	Būsto priežiūros padalinys	Įmonės lėšomis	
Rodiklis: Priskirtų administruoti naujų daugiabučių namų skaičius				4 vnt.
3.3.2. Vykdyti daugiabučių namų modernizavimo programą	Būsto priežiūros padalinio vadovas	Būsto priežiūros padalinys	LR (ES) lėšomis	
Rodiklis: Atnaujintų (modernizuotų) daugiabučių gyvenamųjų namų skaičius				13 vnt.
4 tikslas. FORMUOTI PATRAUKLŲ BENDROVĖS BEI VISO RASEINIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS ĮVAIZDĮ				
4.1 Aktyviai skelbti ir skleisti aktualią informaciją naudojantis pasitelkiant naujausias technologijas				
4.1.1. Atnaujinti bendrovės internetinę svetainę	Raseinių padalinio vadovas, administratorius	Administracija	Įmonės lėšomis	
Rodiklis: Paslaugų įvertinimo skaičius svetainėje				100 proc.
4.1.2. Naujienų bei aktualios informacijos apie bendrovės veiklą skelbimas socialinėje platformoje				
Rodiklis: informacijos skelbimų skaičius,				10 vnt.
4.1.3. Informacijos viešinimas vietinėje spaudoje, sociologinių apklausų rengimas.				
Rodiklis: straipsnių, skelbimų, interviu skaičius laikraščiuose				5 vnt.

PRIEDAI

PRIEDŲ SĄRAŠAS

- 1 Priedas.** Įmonės (įstaigos) prognozuojamų 2025 – 2027 metų pajamų forma (1 lapas).
- 2 Priedas.** Įmonės (įstaigos) prognozuojamų 2025 – 2027 metų sąnaudų forma (1 lapas).
- 3 Priedas.** Įmonės (įstaigos) prognozuojama 2025 – 2027 metų pelno (nuostolių) ataskaitos forma (1 lapas).
- 4 Priedas.** Įmonės (įstaigos) prognozuojama 2025 – 2027 metų veiklos rezultatų ataskaitos forma (1 lapas).
- 5 Priedas.** Įmonės (įstaigos) prognozuojamų 2025 – 2027 metų investicijų ir jų finansavimo šaltinių forma (1 lapas).
- 6 Priedas.** Įmonės (įstaigos) prognozuojamos 2025 – 2027 balansinės ataskaitos forma (2 lapai).
- 7 Priedas.** Įmonės (įstaigos) prognozuojamų 2025 – 2027 metų suvestinių finansinių rodiklių forma (2 lapai).
- 8 Priedas.** Įmonės (įstaigos) prognozuojamų 2025 metų turto įsigijimo ir skolinimosi plano forma (1 lapas).
- 9 Priedas.** Investuoto Raseinių rajono savivaldybės finansinio turto panaudojimo ataskaita (1 lapas).

UAB „RASEINIŲ KOMUNALINĖS PASLAUGOS” PROGNOZUOJAMŲ 2025-2027 METŲ PAJAMŲ FORMA

Eil. nr.	Pajamos	2024 m. faktas	2025 m. planas	2025/(2024) m. proc.	2026 m. planas	2026/2025 m. proc.	2027 m. planas	2027/2026 m. proc.
1.	Pagrindinės veiklos pajamos	2 177 038	2 340 600	107.53	2 395 000	106.79	2 404 000	101.33
1.1.	Pagal sutarties programą	1 363 782	1498000	109.84	1 505 000	104.33	1 525 000	101.33
1.2.	Komunalinių atliekų surinkimo	394 577	398000	100.87	420 000	112.31	420 000	100
1.3.	Antrinių žaliavų	138 171	154 000	108.56	150 000	113.33	149 000	99.33
1.4.	Būsto priežiūros padalinio	280 508	290600	105.166	320 000	108.47	310 000	96.88
2.	Kitos veiklos pajamos	319 640	400 600	125.32	401 000	100.10	370 500	92.39
2.1.	Specifinių atliekų pajamos	36 672	42 200	115.07	50 000	118.48	45 000	90
2.2.	KPP lėšos	31 953	40 500	126.74	50 500	124.69	50 500	100
2.3.	Kiti rangos darbai	161 167	200 400	124.34	200 000	99.81	180 000	90
2.4.	Kitos pajamos	89 848	117 500	130.77	100 500	85.53	95 000	94.53
3.	Pagautė							
4.	Iš viso pajamų	2 496 678	2 741 200	109.81	2 796 000	105.81	2 774 500	99.23

Įmonės vadovas

UAB „RASEINIŲ KOMUNALINĖS PASLAUGOS” PROGNOZUOJAMŲ 2025-2027 METŲ SANAUDŲ FORMA

Eil. nr.	Pajamos	2024 m. faktas	2025 m. planas	2025 /2024 m. proc.	2026 m. planas	2026/2025 m. proc.	2027 m. planas	2027/2026 m. proc.
1.	PARDAVIMO SAVIKAINA	1 829 262	1 852 052	113.32	1 880 000	101.51	1 860 000	98.94
1.1.	<i>Medžiagos, žaliavos</i>	359 787	425 052	118.14	445 000	104.69	420 000	94.38
1.2.	<i>Darbo užmokestis, SODRA</i>	805 342	926 000	114.98	925 000	99.89	950 000	102.71
1.3.	<i>Nusidėvėjimas</i>	123 267	140 000	113.57	135 000	96.43	130 000	96.30
1.4.	<i>Kitos sąnaudos</i>	346 002	361 000	104.33	375 000	103.87	360000	96
2.	VEIKLOS SĄNAUDOS	744 443	818 300	109.92	820 000	100.21	808 000	98.54
2.1.	<i>Medžiagos ir žaliavos</i>	113 303	133 700	118.00	140 000	104.71	125 000	89.29
2.2.	<i>Darbo užmokestis, SODRA</i>	389 600	417 300	107.11	420 000	100.64	440 000	104.76
2.4.	<i>Nusidėvėjimas</i>	21 960	22 000	100.18	20 000	90.91	18 000	90
2.5.	<i>Kitos veiklos sąnaudos</i>	219 580	245 300	111.71	240 000	97.84	225 000	93.75
3.	KITOS VEIKLOS SĄNAUDOS	0						
4.	FINANSINĖS VEIKLOS SĄNAUDOS	0						
	IŠ VISO SĄNAUDŲ	2 378 841	2 670 352	112.25	2 700 000	101.11	2 668 000	98.81

* Sąnaudų straipsniai gali būti grupuojami pagal įmonės apskaitos principus

Įmonės vadovas

UAB RASEINIŲ KOMUNALINĖS PASLAUGOS PROGNOZUOJAMA 2023-2025 METŲ PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITOS FORMA

Eil. nr.	Pajamos	2022 m. faktas	2023 m. planas	2023/(2022)m. proc.	2024 m. planas	2024/2023m. proc.	2025 m. planas	2025/2024m. proc.
1.	Pardavimo pajamos iš viso	2 443 458	2 674 700	109.46	2 731 000	102.10	2 696 000	98.72
1.1.	<i>Paslaugos</i>	2 443 458	2 674 700	109.46	2 731 000	102.10	2 696 000	98.72
2.	Pardavimo savikaina iš viso	1 634 398	1852052	113.32	1 880 000	101.51	1 860 000	98.94
2.1.	<i>Paslaugų savikaina</i>	1 634 398	1852052	113.32	1 880 000	101.51	1 860 000	98.94
3.	Bendrasis pelnas (nuostoliai)	809 060	822 648	101.68	851 000	103.45	836 000	98.23
4.	Veiklos sąnaudos iš viso	743 442	794 904	106.92	795 000	100.01	783 000	98.49
4.1.	<i>Pardavimo sąnaudos</i>	250 845	285 500	113.82	295 000	103.32	265 000	89.83
4.2.	<i>Bendrosios ir administracinės sąnaudos</i>	492 597	509 404	103.41	500 000	98.15	518 000	103.60
5.	Veiklos pelnas (nuostoliai)							
6.	Finansinės veiklos rezultatas	0						
6.1.	<i>Finansinės veiklos pajamos</i>	0						
6.2.	<i>Finansinės veiklos sąnaudos</i>	0						
7.	Kitos veiklos rezultatas	52 218	43 000	82.35	40 000	93.02	53 500	133.75
7.1.	<i>Kitos veiklos pajamos</i>	53 218	66 500	124.96	65 000	97.74	78 500	120.76
7.2.	<i>Kitos veiklos sąnaudos</i>	-1000	23 500		25 000	106.38	25 000	100
	<i>Palūkanų ir kitos panašios sąnaudos</i>							
8.	Pagautė/netekimai (rezultatas)							
9.	Pelnas prieš pelno mokestį	117 836	70 744	60.04	96 000	135.70	106 500	110.94
10.	Pelno mokestis	5 432	3 183	58.59	4 320	135.72	4793	110.95
11.	Grynasis pelnas po pelno mokesčio	112 404	67 561	60.11	91 680	135.69	101 707	110.94

Įmonės vadovas

**UAB „RASEINIŲ KOMUNALINĖS PASLAUGOS” PROGNOZUOJAMA 2022-2025 METŲ VEIKLOS REZULTATŲ ATASKAITOS
FORMA**

Įmonės vadovas

1 852 052	Pajamos	2022 m. faktas	2023 m. planas	2023 /2022 m. proc.	2024 m. planas	2024/2023 m. proc.	2025 m. planas	2025/2024 m. proc.
I.	PAJAMOS	2 496 677	2 741 200	109.79	2 796 000	102	2 774 500	99.23
1.	Pajamos už suteiktas paslaugas, parduodant prekes	2 443 458	2 674 700	109.64	2 731 000	102.10	2 696 000	98.72
2.	Kitos pajamos	53 219	66 500	124.95	65 000	97.74	78 500	120.77
II.	SĄNAUDOS	2 378 841	2 670 352	112.26	2 700 000	101.11	2 668 000	98.81
1.	Suteiktų paslaugų, parduotų prekių savikaina	1 634 398	1 852 052	113.32	1 880 000	101.51	1 860 000	98.94
2.	Kitos sąnaudos	0						
3.	Kompensuotos sąnaudos	0						
4.	Veiklos sąnaudos	744 443	818 404	109.94	820 000	100.20	808 000	98.54
4.1.	<i>Medžiagos ir žaliavos</i>	113 303	124 560	109.93	124 804	100.20	122 977	98.54
4.2.	<i>Darbo užmokestis, Sodra</i>	389 600	428 272	109.92	429 106	100.19	422 827	98.54
4.3.	<i>Nusidėvėjimas (amortizacija)</i>	21 960	24 143	109.94	24 190	100.19	23 836	98.54
4.4.	<i>Kitos veiklos sąnaudos</i>	219 580	241 429	109.95	241 900	101.19	238 360	98.54
III.	VEIKLOS REZULTATAS PRIEŠ APMOKESTINIMĄ	117 836	70 744	60.04	96 000	135.70	106 500	110.93
IV.	PELNO MOKESTIS	5 432	3 183	58.60	4 320	135.72	4 793	110.94
V.	GRYNASIS VEIKLOS REZULTATAS	112 404	67 561	60.11	91 680	135.70	101 707	110.94

UAB „RASEINIŲ KOMUNALINĖS PASLAUGOS” PROGNOZUOJAMŲ 2022-2025 METŲ INVESTICIJŲ IR JŲ FINANSAVIMO ŠALTINIŲ FORMA

Eil. nr.	Pajamos	2022 m. faktas	2023 m. planas	2023/2022 m. proc.	2024 m. planas	2024/2023 m. proc.	2025 m. planas	2025/2024 m. proc.
1.	Nematerialus turtas							
1.1.	Kitas nematerialus turtas							
2.	Materialus turtas	190 629	135 000	70,82	108 000	80,00	115 000	106,49
2.1.	Pastatai ir statiniai							
2.1.1.								
2.2.	Mašinos ir įrenginiai	10 700	10 000	93,46	8 000	80	10 000	125
2.2.1.								
2.3.	Transporto priemonės	143 100	100 000	70	80 000	80	80 000	100
2.3.1.								
2.4.	Kita įranga, prietaisai, įrankiai ir įrenginiai	33 709	20 000	59,34	15 000	75	20 000	133,34
2.5.	Kitas materialus turtas	3 120	5 000	160,26	5 000	100	5 000	100
3.	Iš viso investicijų	190 629	135 000	70,82	108 000	80,00	115 000	106,42
4.	Finansavimo šaltiniai iš viso	190 629	135 000	70,82	108 000	80,00	115 000	106,42
4.1.	Nuosavos lėšos iš viso	87 373	35 000	37,77	58 000	165,72	65 000	112,07
4.1.1.	<i>Iš jų pelno dalis</i>							
4.1.2.	<i>Turto nusidėvėjimas/amortizacija</i>							
4.2.	Paskolos iš viso							
4.2.1.	<i>Iš jų paskolos su valstybės garantija</i>							
4.3.	Savivaldybės biudžeto lėšos	50 000	50 000	1000	50 000	100	50 000	100
4.4.	ES lėšos							
4.5.	Lizingas	53 256	50 000	93,89	0			
5.	Investicijos pagal atliktų darbų aktus							
5.1.	Iš jų finansuojamos ES lėšomis							
5.2.	Finansuojamos kitomis lėšomis							

UAB „RASEINIŲ KOMUNALINĖS PASLAUGOS” PROGNOZUOJAMOS 2022-2025 BALANSINĖS ATASKAITOS FORMA

Eil. nr.	Pajamos	2022 m. faktas	2023 m. planas	2023/2022 m. proc.	2024 m. planas	2024/2023 m. proc.	2025 m. planas	2025/2024 m. proc.
1.	ILGALAIKIS TURTAS	3 068 898	3 244 847	105.74	3 302 000	101.77	3 230 384	97.83
1.1.	Nematerialus turtas	2	35 000		29 000	82.86	23 000	79.31
1.1.1.	Kitas nematerialus turtas	2	35 000		29 000	82.86	23 000	79.31
1.2.	Materialus turtas	3 068 896	3 209 847	104.60	3 273 000	101.97	3 207 384	98.00
1.2.1.	Pastatai ir statiniai	2 254 434	2 304 434	102.22	2 354 434	102.17	2 336 434	99.24
1.2.2.	Mašinos ir įrenginiai	96 012	116 012	120.83	104 000	89.65	93 000	89.42
1.2.3.	Transporto priemonės	543 501	603 501	111.04	597 501	99.01	598 000	100.08
1.2.4.	Kita įranga, prietaisai, įrankiai ir įrenginiai	174 949	185 900	106.26	174 949	94.11	179 950	102.86
1.2.5.	Nebaigta statyba							
1.3.	Finansinis turtas							
1.4.	Kitas ilgalaikis turtas							
2.	TRUMPALAIKIS TURTAS	2 075 899	2 116 320	101.95	2 256 821	106.64	2 423 746	107.40
2.1.	Atsargos, išankstiniai apmokėjimai ir nebaigtos vykdyti sutartys	659 709	680 939	103.22	747 321	109.75	773 800	103.54
2.1.1.	Atsargos	659 709	680 939	103.22	747 321	109.75	773 800	103.54
2.1.1.1.	Žaliavos ir komplektavimo gaminiais	659 709	680 939	103.22	747 321	109.75	773 800	103.54
			0		0			
2.2.	Per vienerius metus gautinos sumos	352 590	435 000	123.38	476 500	109.54	489 946	102.83
2.2.1.	Pirkėjų įsiskolinimas	264 108	345 000	130.63	385 500	111.74	404 946	105.05
2.2.2.	Kitos gautinos sumos	96 549	90 000	93.22	91 000	101.12	85 000	93.41
2.3.	Kitas trumpalaikis turtas							
2.3.1.	Terminuotieji indėliai							
2.3.2.	Kitas trumpalaikis turtas	8 067	8 067	100	8 000	99.17	7 900	98.75
2.4.	Pinigai ir pinigų ekvivalentai	1 063 600	1 000 381	94.06	1 033 000	103.26	1 160 000	112.30
3.	TURTAS IŠ VISO	5 152 864	5 369 234	104.20	5 566 821	103.68	5 662 030	101.71
4.	NUOSAVAS KAPITALAS	1 362 889	1 480 450	108.63	1 622 130	109.57	1 773 837	109.36
4.1.	Kapitalas	1 966 819	2 016 819	102.55	2 066 819	102.48	2 116 819	102.42
4.1.1.	Įstatinis (pasirašytasis)	1 966 819	2 016 819	102.55	2 066 819	102.48	2 116 819	109.42
4.2.	Perkainojimo rezervas (rezultatai)							

4.3.	Rezervai							
4.3.1.	<i>Privalomasis</i>							
4.3.2.	<i>Kiti rezervai</i>							
4.4.	Nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai)	(603 930)	(536 369)	88.82	(444 689)	82.91	(342 982)	77.13
4.4.1.	<i>Ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)</i>	112 404	67 561	60.11	91 680	135.70	101 707	110.94
4.4.2.	<i>Ankstesniųjų metų pelnas (nuostoliai)</i>	(716 334)	(603 930)	84.31	(536 369)	88.82	(444 689)	82.91
5.	DOTACIJOS, SUBSIDIJOS	2 857 881	2 967 000	103.82	3 017 000	101.69	3 005 000	99.61
6.	MOKĖTINOS SUMOS IR ĮSIPAREIGOJIMAI	932 094	921 784	98.80	927 691	100.65		
6.1.	Po vienerių metų mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai	175 870	155 000	88.14	114 200	73.68	73 405	64.28
6.1.1.	<i>Finansinės skolos</i>	175 870	155 000	88.14	114 200	73.68	73 405	64.28
6.1.1.1.	<i>Lizingo(finansinės nuomos) ar panašūs įsipareigojimai</i>							
6.1.2.	<i>Atidėtojo mokesčio įsipareigojimas</i>							
6.2.	Per vienerius metus mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	756 224	766 784	101.40	813 491	106.10	883 193	108.57
6.2.1.	<i>Ilgalaikių skolų einamųjų metų dalis</i>	71 248	40 795	57.26	40 795	100	40 795	100
6.2.2.	<i>Skolos tiekėjams</i>	141 534	120 000	84.79	75 000	62.50	55 000	73.34
6.2.3.	<i>Gauti išankstiniai apmokėjimai</i>	414 906	459 806	110.83	547 400	119.25	554 200	101.25
6.2.4.	<i>Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai</i>	103 240	120 000	116.24	130 000	108.34	139 000	106.93
6.2.5.	<i>Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai</i>	25 296	26 183	103.51	20 296	77.52	20 793	102.45
7.	NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO	5 152 864	5 369 234	104.20	5 566 821	103.68	5 662 030	101.71

Įmonės vadovas

UAB „RASEINIŲ KOMUNALINĖS PASLAUGOS” PROGNOZUOJAMŲ 2023-2025 METŲ SUVESTINIŲ FINANSINIŲ RODIKLIŲ FORMA

Eil. nr.	Pajamos	2022 m. faktas	2023 m. planas	2023/2022 m. proc.	2024 m. planas	2024/2023 m. proc.	2025 m. planas	2025/2024 m. proc.
1.	Išstatinis (įmonės savininko) kapitalas	1 966 819	2 016 819	102.55	2 066 819	102.48	2 116 819	102.42
2.	Iš viso pajamų	2 496 677	2 741 200	109.80	2 796 000	102	2 774 500	99.24
3.	Iš viso sąnaudų	2 378 841	2 670 352	112.26	2 700 000	101.11	2 668 000	98.82
4.	Veiklos pelnas	117836	70 744	60.04	96 000	135.70	106 500	110.94
5.	Grynasis pelnas	112404	67 561	60.11	91 680	135.70	101 707	110.94
6.	Paskirstytinasis pelnas	112404	67 561	60.11	91 680	135.70	101 707	110.94
6.1.	Finansinės veiklos rezultatas							
6.1.	Privalomajam rezervui							
6.2.	Dividendams							
6.3.	Investicijoms							
6.4.	Darbuotojų premijoms ir soc. kultūrinėms reikmėms							
6.5	Paramai							
6.6.	Nepaskirstytinasis pelnas (nuostoliai) perkeliamas (-i) į kitus metus	112404	67 561	60.11	91 680	135.70	101707	110.94
7.	Debitorinis įsiskolinimas (pirkėjų skolos)	264 108	345 000	130.63	385 500	111.74	404 946	105.05
8.	Kreditorinis įsiskolinimas (skolos tiekėjams)	141 534	120 000	84.79	75 000	62.50	55 000	73.34
	iš jų pradelsta >90 dienų	0	0	0	0	0	0	0

9.	Banko paskolos (ilgalaikiai įsipareigojimai)	175870	155 000	88.13	114 200	73.68	73 405	64.28
10.	Banko paskolų grąžinimas (trumpalaikiai įsipareigojimai)	71248	40 795	57.26	40 795	100	40 795	100
11.	Palūkanos bankams	5 463	3 900	71.39	3 900	100	3 900	100
12.	Lėšų šaltiniai investicijoms iš viso	49 985	50 000	100.03	50 000	100	50 000	100
12.1.	Pelno dalis							
12.2.	Turto nusidėvėjimas (amortizacija)							
12.3.	Banko paskolos dydis							
12.4.	Kiti šaltiniai (Savivaldybės lėšos)	49 985	50 000	100.03	50 000	100	50 000	100
13.	Investicijos							
14.	Grynieji pinigai sąskaitoje ir kasoje iš jų terminuotieji indėliai	1063600	1 000 381	44.06	1 033 000	103.26	1 160 000	112.30
15.	Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	100	95	95	95	100	95	100
16.	Vidutinis sąlyginis darbuotojų skaičius	106	106	100	106	100	106	100
17.	Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis	1200	1400	116.67	1500	107.15	1700	113.34
18.	Veiklą apibūdinantys rodikliai							
18.1								

Įmonės vadovas

**UAB „RASEINIŲ KOMUNALINĖS PASLAUGOS” PROGNOZUOJAMŲ 2025 METŲ TURTO ĮSIGIJIMO IR SKOLINIMOSI PLANO
FORMA**

Įmonės vadovas

Eil. Nr.	Turtas	Mato vnt.	Kiekis	Kaina Eur	Suma Eur	Lėšų šaltinis				
			2025 m.	2025 m.	2025 m.	Įmonės lėšos	Paskolos	Savivaldybės lėšos	ES parama	Kiti
1.	Turtas iš viso		x	x	405	25		210 000	0	0
1.1.	Nematerialus turtas iš viso									
1.1.1.		vnt.								
1.2.	Materialus turtas iš viso		x	x					0	0
1.2.1.	<i>Pastatai ir statiniai iš viso</i>									
1.2.1.1.		vnt.								
1.2.1.2.		vnt.								
1.2.2.	<i>Mašinos ir įrenginiai iš viso</i>		3	x	15	15		0	0	0
1.2.2.1.		vnt.								
1.2.3.	<i>Transporto priemonės iš viso</i>		3	x	380		170	210	0	0
1.2.3.1.		vnt.								
1.2.4.	Kita įranga, prietaisai, įrankiai ir įrenginiai iš viso		5	x	10	10			0	0
1.2.4.1.		vnt.								
1.2.4.2.		vnt.								

INVESTUOTO RASEINIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS FINANSINIO TURTO PANAUDOJIMO ATASKAITA

2025 m. balandžio 15 d. Nr. _____
Raseiniai

UAB „RASEINIŲ KOMUNALINĖS PASLAUGOS”, k. 172208281, Žemaičių g. 10, Raseiniai

(Subjekto, į kurį investuojamas Savivaldybei nuosavybės teise priklausantis finansinis turtas, pavadinimas, kodas, buveinės adresas)

Dėl Raseinių rajono savivaldybės finansinio turto investavimo ir UAB „Raseinių komunalinės paslaugos ” įstatinio kapitalo didinimo Nr. TS-189, 2024-05-30 d.

(dokumento dėl Savivaldybei nuosavybės teise priklausančio finansinio turto investavimo pavadinimas, numeris, data)

99 998,88 Eur (Devyniasdešimt devyni tūkstančiai devyni šimtai devyniasdešimt aštuoni Eur 88 ct) , 3 453 paprastosios vardinės akcijos

(investuoto finansinio turto vertė eurai (skaičiais ir žodžiais) ir išleidžiamų akcijų skaičius)

Eil. Nr.	Įsigyto turto pavadinimas	Išlaidų suma su PVM (Eur)	Investicijomis pasiekti rodikliai		Tiekėjo pavadinimas	Išlaidų pagrindimo dokumentai (sąskaita faktūra, PVM sąskaita faktūra, kvitas ir kt.)			Pastabos, paaiškinimai, komentarai
			Rodiklio pavadinimas, mato vnt.	Kiekis		pavadinimas	data	Nr.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Sunkvežimis MAN TGS NGP161	60 000	Vežami birūs kroviniai (skalda, žvyras , smėlis ir kt.)		UAB „Swedbank Lizingas	PVM S.F. LLS201360428	2024-11-27		Pilna turto vertė 181 500 Eur
2.	Traktorius KUBOTA M6142	39 998,88			UAB „Stokker”	PVM S.F. ABB0193572	2024-12-27		Pilna turto vertė 108 779 Eur

Įmonės vadovas